



**PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DI UN INTERVENTO SPERIMENTALE DI POLITICA ATTIVA RIVOLTO
PRIORITARIAMENTE AI LAVORATORI DELL'AREA DI CRISI COMPLESSA DELLA REGIONE MOLISE
(Regione Molise D.G.R. n°75 del 13/03/2017, D.D. n°4 del 03/01/2018)**

**CORSO DI ALTA FORMAZIONE IN
"ESPERTO DI PIANIFICAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO AZIENDALE"**

Intervento formativo finalizzato al rilascio dell'attestato di frequenza

Figura professionale da formare TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE AZIENDALE

(Cod. 5.19.61.03 - Repertorio Regione Molise D.D.G. n°270 del 5/6/2015 e s.m.)

PROGRAMMA DEL CORSO

**AREA 1 LA PROGETTAZIONE E IL DISEGNO DELLA STRUTTURA DEL SISTEMA DI
PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE (12 ore)**

Contenuti

- Introduzione alle logiche e alle tecniche di programmazione e controllo
- L'impiego dell'approccio situazionale per disegnare la struttura del sistema di programmazione e controllo
- Le finalità del controllo direzionale
- Gli scenari più ricorrenti
- Le tappe fondamentali dell'evoluzione dei meccanismi di controllo di gestione
- La struttura informativa, la struttura organizzativa e il processo del controllo direzionale
- Gli attori del controllo direzionale

**AREA 2 L'IMPIEGO DELLE INFORMAZIONI DI COSTO A SUPPORTO DELLE DECISIONI DI
GESTIONE OPERATIVA (24 ore)**

Contenuti

- I diversi criteri di analisi che devono supportare le decisioni di gestione operativa e di gestione strategica
- La classificazione dei costi
- Il concetto di margine di contribuzione e il suo utilizzo nel processo decisionale
- La strutturazione di un conto economico in configurazione Direct Costing (semplice ed evoluto)
- Direct Costing versus Variable Costing
- La Break-Even Analysis e il suo utilizzo a fini decisionali
- Il calcolo del grado di Leva Operativa e il suo utilizzo a fini decisionali
- L'impiego delle informazioni economiche in alcune decisioni di gestione operativa tipiche quali ad esempio:
 - decisioni di pricing;
 - valutazione di redditività dei prodotti e dei clienti;
 - ottimizzazione economica dell'impiego della capacità produttiva;
 - decisioni make or buy



AREA 3 IL CALCOLO DEI COSTI SECONDO LA METODOLOGIA DEL FULL COSTING (LA CONTABILITÀ ANALITICA PER CENTRI DI COSTO E L'ACTIVITY-BASED COSTING) (24 ore)

Contenuti

- Le logiche e gli strumenti per l'applicazione del full costing (calcolo a costo pieno):
 - il full costing a base unica
 - il full costing a base multipla
- Le scelte relative alla strutturazione di una contabilità per centri di costo:
 - il metodo funzionale
 - il metodo gerarchico - causale (centri principali, centri ausiliari, centri di servizio, centri virtuali)
- I criteri per la localizzazione dei centri di costo
- I criteri per l'attribuzione dei costi ai centri di costo
- I criteri per l'allocatione dei centri di costo
- I criteri per l'imputazione dei costi diretti e indiretti agli oggetti finali di calcolo
- La scelta delle basi di ripartizione nell'impostazione di un sistema di full costing
- La metodologia Activity-Based Costing: definizione e finalità
- I vantaggi di un sistema ABC rispetto ai sistemi di Cost Accounting tradizionali
- Il concetto di attività. Il concetto di transazione
- Criteri di progettazione di un sistema ABC e modalità di funzionamento
- La mappatura delle attività aziendali per identificare le determinanti dei costi e del valore per il cliente
- La misurazione delle performance dei processi: l'identificazione e l'impiego dei resource-driver, degli activity-driver e dei cost-driver
- La determinazione del costo prodotto/servizio/cliente in una logica activity-based

AREA 4 BUDGET, REPORTING, VARIANCE ANALYSIS (36 ore)

Contenuti

- Il sistema di budget: la costruzione dei programmi operativi, del sottosistema dei budget operativi e del budget economico
- Il sistema budget: la costruzione dei budget finanziari (tesoreria e fonti-impieghi) e la "chiusura" del processo di budgeting
- La realizzazione del sistema dei report gestionali (reporting) e l'analisi degli scostamenti (variance analysis)

AREA 5 GLI STRUMENTI A SUPPORTO DEI SISTEMI DI CONTROLLO DIREZIONALE (18 ore)

Contenuti

- Il funzionamento della contabilità analitica e la costruzione dei conti economici gestionali
- La costruzione del Budget Economico
- La costruzione dei Budget Finanziari e Patrimoniali
- Il reporting e l'analisi degli scostamenti



AREA 6 LOGISTICA DI MAGAZZINO (16 ore)

Contenuti

- Gestione degli acquisti
- Trattamento documentale delle merci
- Gestione degli acquisti

FORMAZIONE FAD (20 ore)

Contenuti

- Sicurezza nei luoghi di lavoro (8 ore)
- Inglese (12 ore)